



Partenariats Public-Privé :
le cas français
Public-Private partnership :
The French case

Denis Dessus

Commission Marchés publics
du Conseil national de l'Ordre des architectes français

Assemblée générale du CAE – 30 novembre 2007

... un peu d'histoire récente

... a little recent history

- 
- **Années 80** : La conception-construction
1980s: Design-build
 - **1994** : Après les condamnations, la fin des procédures ensemblières
1994: An end to global procedures following a series of convictions
 - **2003** : Loi d'habilitation, lois LOPSI et LOPJI
2003: Enabling legislation, LOISOP and LOJOP laws
 - **2004** : L'ordonnance du 17 juin sur les contrats de partenariat
2004: Decree of 17th June on partnership contracts

■ **La position des architectes** **The architect's position**

- **Une bombe fiscale**
A tax time bomb
- **Un marché déjà partagé**
A contract that's already shared
- **Des PME laminées**
SMEs pushed out of the picture
- **Une maîtrise d'oeuvre asservie**
The dependence of project management
- **Une maîtrise d'ouvrage publique déliquescence**
Growing obsolescence of public building contract management
- **Le surenchérissement de l'acte de construire**
Rising costs of construction

■ **Mais après tout pourquoi pas...** **But after all, why not..?**

Adapté à certaines opérations d'infrastructures et à des cas particuliers

Adapted to certain infrastructure operations and special cases

La stratégie des architectes

The architect's strategy

- Le combat
The fight
- Des résultats
Results
- Une fois les contrats
constructive
A constructive approach
legalised



La place de la maîtrise d'œuvre dans les contrats de partenariat

The place of project management in partnership contracts



Objectifs / Goals :

- Garantir la qualité architecturale donc la satisfaction du service public
Guarantee architectural quality and therefore satisfaction with public service
- Permettre une vraie comparaison entre un marché public et un contrat de partenariat
Enable a genuine comparison between a government contract and a partnership contract
- Instaurer une concurrence entre les groupements
Create competition between groups
- Limiter les coûts de procédure
Limit procedural costs

■ **Le mode opératoire** **Modus operandi**

- **Lancer un concours d'architectes**
Launch an architects' competition
- **Consulter les groupements sur la base du permis de construire obtenu**
Consult groups on the basis of the secured building permit
- **Puis l'architecte poursuit sa mission pour le compte du groupement lauréat**
Then the architect continues his/her mission for the winning group

■ **Après 3 ans de PPP, l'état des lieux** **Progress report after 3 years of PPP**

- **130 opérations lancées pour 60 actées**
130 operations launched and 60 enacted or in progress
- **Une prédominance de contrats d'infrastructures (éclairage public, voirie)**
Predominance of infrastructure contracts (public lighting, highways)
- **Un bilan difficile**
A case that's difficult to defend

Un PPP de 4 milliards d'euros : la liaison Seine-Escaut A 4 billion Euro PPP: the Seine-Escaut link



- Le projet approuvé à l'enquête consiste en un canal de 106 km de long (classe Vb) entre Compiègne et Aubencheul-au-Bac
The approved project under investigation consists in a 106 Km-long canal (class Vb) between Compiègne and Aubencheul-au-Bac.
- 8 biefs connectés par 7 écluses « simples » avec des bassins d'épargne; 2 bassins réservoirs; 3 ponts-canaux; 4 plates-formes multimodales et 7 quais de transbordement; 5 équipements d'accueil pour la plaisance collective et individuelle.
8 river stretches connected by 7 'simple' locks with saving-basin navigation; 2 engineered impoundment areas; 3 canal aqueducts; 4 multimodal platforms and 7 transshipment docks; 5 reception facilities for yachting for groups and individuals.

■ **L'avenir des contrats de partenariat** **The future for partnership contracts**

- Une volonté politique forte
Strong political will
- Un développement incontournable
Inevitable development
- Une procédure simplifiée
Simplified procedure
- Une nouvelle stratégie de la profession
New professional strategy
- Une position commune européenne
Common European position